InvestChile
AGENCIA DE PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA

Informe Final de Cuenta Pública 2025

Septiembre de 2026

Proceso realizado

El presente informe sintetiza el proceso de cuenta pública participativa realizado durante el año 2026 y respecto a la gestión completa del año 2025.

En términos generales se pueden señalar los siguientes puntos de síntesis del proceso:

1. *Se elaboró documento inicial de cuenta pública que resume la gestión institucional de la agencia durante el año 2025. Este informe se elaboró conforme a los contenidos y estructura definida por los órganos del estado responsables de la organización transversal del proceso.*

2. *El documento fue sometido a la revisión y corrección de parte del consejo de la sociedad civil de la agencia. Cuyos integrantes presentaron ideas y sugerencias respecto a la forma de presentar algunos contenidos, todas ellas fueron acogidas por la dirección de Investchile.*

3. *Para la difusión del documento inicial, la invitación abierta a la actividad presencial, la publicación de documentos (presentación, calendario, etc.), la disposición de un formulario de envío de comentarios y difusión de este documento final se elaboró y publicó un sitio web (*https://tools.investchile.gob.cl/cuenta-publica-2025?_gl=1*1o93fn9*_gcl_au*MTAzNjM4MjA3OS4xNzkzMTk1MzU5*) *en el portal de la agencia, el que se enlazó directamente desde un banner en la web inicial.*





4. *La cuenta pública propiamente tal se presentó de manera presencial y vía streaming el día 30 de julio en dependencias de la Contraloría General de la República. Quedando en YouTube la presentación realizada ese día:* https://www.youtube.com/watch?v=BOMuQiEDjnU

5. *Finalmente, a través del formulario implementado en el sitio no se recibieron observaciones acerca del contenido del documento o presentación, al igual que en la actividad presencial, donde solo se recibieron comentarios de temas coyunturales. (tal como se puede ver en el video publicado)*

6. *A continuación, se presenta informe de gestión en su versión final y las láminas mostradas en la presentación híbrida.*

GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Promoción y posicionamiento

Posicionamiento y actividades: *Durante el período, InvestChile organizó o participó en más de 220 actividades en 26 países. A continuación, se destacan las principales actividades de promoción y/o posicionamiento realizadas durante el año 2025:*

InvestChile Week Europa (junio 2025): Primera actividad completamente organizada por InvestChile que cuenta con varias autoridades en paralelo en un despliegue de esta envergadura en el extranjero.

La gira contempló más de 40 actividades en siete países (entre eventos y reuniones bilaterales), con el objetivo de promover a Chile como un destino estratégico para la inversión extranjera en sectores como infraestructura pública, electromovilidad y minerales críticos. Las autoridades sostuvieron reuniones bilaterales, visitaron compañías y encabezaron seminarios y encuentros coorganizados por las asociaciones empresariales más importantes de cada país e InvestChile, donde pudieron dialogar con más de 200 representantes de empresas europeas de distintos sectores.

Foro Internacional de Inversiones Punta Arenas (marzo 2025): Co-organizado con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Gobierno Regional de Magallanes y la Antártica Chilena, y el Ministerio de Hacienda de Chile. Esta actividad, que se realizó en el marco de las Asambleas de Gobernadores del BID, contó con la presencia del presidente y la asistencia de más de 200 personas entre autoridades, funcionarios de organismos internacionales, ejecutivos de empresas y representantes gremiales.

Promover el atractivo de América Latina y el Caribe como destino de inversión en el contexto de la transformación energética global fue el objetivo del encuentro.

Roadshow Asia H2V 2025 (agosto 2025): Primera misión outbound organizada por InvestChile. Se organizó en conjunto con el Ministerio de Energía y las Embajadas de Chile en Corea del Sur y Japón con el objetivo de llevar desarrolladores de proyectos de Hidrógeno verde y derivados de gran escala en etapas avanzadas a tener reuniones con asociaciones gremiales, entidades financieras y empresas que puedan ser socios industriales y compradores de su producción.

Esta gira incluyó la visita a las ciudades de Seúl, en Corea del Sur, y Osaka y Tokio, en Japón, y contempló la participación de una delegación de empresas desarrolladoras de proyectos de H2V y derivados en Chile, que están en la búsqueda de potenciales socios industriales y compradores de su producción. La gira incluyó la participación del ministro de Energía, 3 asociaciones gremiales (H2 Chile, H2 Magallanes y H2 Antofagasta) y una delegación de 8 empresas.

Estrategia de Inbound Marketing y campañas digitales: *buscó fortalecer la cartera de proyectos de InvestChile mediante el sitio web institucional, convirtiendo visitantes en clientes potenciales y posicionando a la Agencia ante stakeholders clave. En 2025, se desarrolló una estrategia digital con más de 100 campañas en LinkedIn y Google, alcanzando 2,2 millones de impresiones. Esto generó 17 nuevos proyectos por US$13,7 millones. La captación digital representó durante el año pasado el 21% de la cartera de proyectos nuevos, frente al 4,5% de 2019.*

Gestión de contenidos, posicionamiento y redes sociales: *se ejecutó una estrategia de comunicaciones enfocada en la conversión y basada en contenido de alto valor desarrollado de manera interna, con 264 artículos en español e inglés y campañas digitales que generaron 152.916 visitas al sitio web, 9.601 nuevos contactos y 113 leads de negocio.*

Promoción digital de oferta pública: *En conjunto con la Dirección General de Concesiones (DGC) del Ministerio de Obras Públicas, la Agencia desarrolló el Portal de Oportunidades de Inversión en Infraestructura Pública (https://tools.investchile.gob.cl/es/concesiones-infraestructura). Esta herramienta digital multilingüe permite que inversionistas internacionales puedan acceder con mayor facilidad a información relevante y*

documentación de los proyectos de infraestructura pública en cartera. En su primera etapa, la plataforma disponibilizó los antecedentes de 15 proyectos por un total de US$7.763 millones.

Asimismo, la Agencia desarrolló el Portafolio de Proyectos Mineros (https://miningportfolio.investchile.gob.cl/), en asociación con el Ministerio de Minería (a través de Cochilco), sitio que ofrece información detallada sobre los proyectos mineros en desarrollo en el país e información técnica relativa al mineral (producción estimada, estado de tramitación en la evaluación ambiental y el año estimado en que se pondrá en marcha). Inicialmente, el portafolio incluyó 22 proyectos mineros activos, principalmente de cobre, los que representan más de US$ 30.067 millones.

Finalmente, se desarrollaron productos como portales de promoción de oferta pública, contenidos y campañas digitales y de email marketing para las licitaciones del Directorio de Transporte Público Metropolitano (DTPR), la División de Transporte Público Regional y los Gobiernos Regionales de Tarapacá y Magallanes, entre otras instituciones y empresas públicas.

Oficinas internacionales

Resultados Agregadurías 2025: En suma, los agregados de inversión brindaron apoyo durante el año 2025 a **57 proyectos de inversión***, que suman un monto total a invertir de* **US$ 2.920 millones***, y la generación potencial de* **1.603 empleos** *permanentes***.**

En cuanto a proyectos en etapas avanzadas (preinversión, landing y ganado), los agregados de inversión brindaron apoyo a **24 proyectos de inversión***, que suman un monto total a invertir de* **US$ 2.775 millones** *y la generación potencial de* **1.177 empleos** *permanentes***.**

El trabajo en conjunto de los agregados durante el 2025 se desglosa en:

- **27 nuevos proyectos de inversión** *ingresados a la cartera de InvestChile, en* **distintas etapas de desarrollo** *por US$ 1.308 millones a invertir.*
- **154 nuevas empresas** *con interés en invertir en nuestro país, contactadas por InvestChile y en diálogo para evaluar la viabilidad de sus proyectos.*
- *Participación en* **80 eventos internacionales** *de inversión en* **20 países***.*
- *Participación en* **407 reuniones** *con cerca de* **257 empresas extranjeras***.*

Resultados por región geográfica: Respecto a los resultados por cada continente, la siguiente tabla muestra los proyectos de inversión (en todas las etapas) para los cuales los agregados brindaron apoyo durante el año 2025.

Región geográfica	Proyectos	Monto MMUS$	Empleos
Norteamérica	*22*	*1.308*	*1.222*
Europa	*26*	*1.315*	*320*
Asia	*9*	*297*	*61*

** La suma de proyectos por cada agregado puede ser distinta al total, dado que más de un agregado puede haber tenido interacción con un mismo proyecto.*

Región geográfica	Nuevos Proyectos	Monto MMUS$	Nuevas empresas	Eventos	Reuniones
Norteamérica	*6*	*820*	*32*	*19 (2 países)*	*118 (60 empresas)*
Europa	*16*	*448*	*80*	*40 (11 países)*	*211 (140 empresas)*
Asia	*5*	*40*	*42*	*21 (8 países)*	*80 (64 empresas)*

Resultados por Agregaduría: Respecto a los resultados por cada agregaduría, la siguiente tabla muestra los proyectos de inversión (en todas las etapas) para los cuales los agregados brindaron apoyo durante el año 2025.

Agregaduría	Proyectos	Monto MMUS$	Empleos
Estados Unidos	*14*	*802*	*575*
Francia	*10*	*948*	*226*
Italia	*7*	*66*	*59*
Canadá	*8*	*506*	*647*
Alemania	*9*	*302*	*35*
Japón	*9*	*297*	*61*

** La suma de proyectos por cada agregado puede ser distinta al total, dado que más de un agregado puede haber tenido interacción con un mismo proyecto.*

Cartera de proyectos

InvestChile apoyó US$ 65.689 millones en su cartera de proyectos al 31 de diciembre de 2025. En el período, la Agencia gestionó 463 proyectos de inversión extranjera —en distintas etapas de desarrollo— cuyo monto creció 16,8% respecto de lo registrado en 2024 (US$ 56.234 millones). De la cifra total, US$ 16.246 millones corresponden a inversión que ya está en materialización (iniciativas instaladas y en fase de desarrollo en el país). Los 107 proyectos correspondientes a esa etapa generaron 3.886 puestos de trabajo directos y permanentes.

Del total de inversión potencial que contenía la cartera de InvestChile en 2025, un 84% -equivalente a US$ 55.501 millones-, corresponde a proyectos que se ubican fuera de la Región Metropolitana.

Las empresas extranjeras que son apoyadas por InvestChile concentraron sus inversiones en cuatro sectores: Energía, con US$ 38.166 millones; Minería, con US$ 14.409 millones; Servicios Globales y Tecnología con US$ 5.604 millones; e Infraestructura, con US$ 5.572 millones. En Minería y en Infraestructura, el monto de los proyectos aumentó 67% y 64% respectivamente en relación con el cierre de 2024.

Cartera de InvestChile por Sector (*)	
Sector	**Monto (US$ MM)**
Energía	*38.166*
Minería	*14.409*
Servicios Globales y Tecnología	*5.604*
Infraestructura	*5.572*
Industria Alimentaria	*1.391*
Otros	*545*

(*) Al 31 de diciembre 2025.

El alto monto en el sector de Energía se explica principalmente por los proyectos de hidrógeno verde que forman parte de la cartera de la Agencia, que al cierre de 2025 totalizaron US$ 24.619 millones. Los países de origen de estos proyectos están encabezados por Estados Unidos, Dinamarca y España.

Respecto a los países de origen de los proyectos de inversión extranjera que forman parte de la cartera de InvestChile, las empresas de Estados Unidos fueron las que concentraron el mayor monto, con US$ 19.090 millones. Le siguieron las inversiones de Dinamarca con US$ 11.307 millones, mientras que en tercer lugar se ubicaron las compañías provenientes de Reino Unido, con US$ 7.658 millones.

Cartera de InvestChile por país de origen (*)	
País	**Monto (US$ MM)**
Estados Unidos	*19.090*
Dinamarca	*11.307*

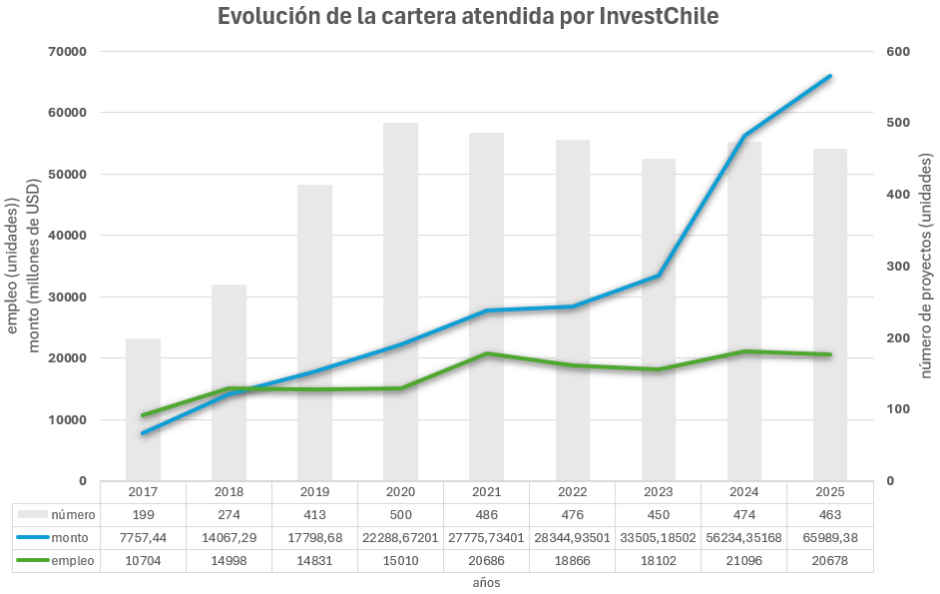
Reino Unido	*7.658*
Canadá	*7.361*
China	*4.277*
España	*3.432*
Brasil	*2.519*
Arabia Saudita	*1.400*
Italia	*1.364*
Francia	*1.278*
Resto	*6.004*

(*) Al 31 de diciembre 2025.

Cabe destacar que 5 de los 7 países donde Chile tiene agregados de Inversión, están dentro de los diez mayores montos de origen de inversión en la cartera de InvestChile.

Como hallazgo principal, 2025 marca el mayor monto de inversión comprometida de toda la serie histórica de la cartera gestionada por InvestChile. Este resultado consolida una trayectoria de crecimiento sostenido en el valor de los proyectos, incluso en un contexto en que el número de iniciativas se mantiene relativamente estable en comparación con 2024.
En términos analíticos, esto da cuenta de una mayor escala promedio por proyecto y de una cartera compuesta por iniciativas más intensivas en capital, con un perfil de inversión de mayor profundidad y sofisticación.

<u>Evolución histórica de la cartera (2017–2025):</u> Desde 2017 se observa una expansión significativa del número de proyectos en cartera, con un crecimiento particularmente dinámico hasta 2019. A partir de 2020, esta evolución entra en una etapa de estabilización, manteniéndose en un rango relativamente constante, cercano a las 450–500 iniciativas. En 2025 se registra una leve disminución respecto del año anterior, pero esta variación no altera la tendencia general ni afecta de manera sustantiva el desempeño de la cartera en términos de inversión y empleo.



En este contexto, puede afirmarse que InvestChile consolida una cartera madura, cuyo foco se ha desplazado desde el crecimiento en volumen hacia una mayor calidad, escala e impacto potencial de los proyectos acompañados por la Agencia.

Si se observa la trayectoria del monto comprometido, la evolución también muestra una tendencia ascendente sostenida, aunque no lineal. A partir de 2022 esta expansión se intensifica con mayor fuerza, hasta alcanzar en 2025 el punto más alto de toda la serie, confirmando que el crecimiento reciente responde no solo a una mayor actividad, sino también a una valorización más alta de las iniciativas que componen la cartera.

Desde una perspectiva estructural, este comportamiento refleja un aumento significativo del valor promedio por proyecto, asociado a una composición sectorial más intensiva en capital y orientada a actividades estratégicas para la economía chilena.

- *Mayor participación de proyectos de energía, minería, hidrógeno verde, infraestructura y tecnologías intensivas en capital.*
- *Un cambio en el perfil de inversión hacia iniciativas de mayor impacto económico agregado.*

En cuanto al empleo asociado, la serie evidencia una tendencia de crecimiento en el largo plazo, aunque con oscilaciones interanuales propias del ciclo de maduración de los proyectos. El nivel alcanzado en 2025 se ubica entre los más altos del período analizado, lo que confirma que la cartera no solo incrementa su valor, sino que también mantiene una capacidad relevante de generación de puestos de trabajo.

Si bien el monto de inversión ha crecido a un ritmo más acelerado que el empleo potencial, ello no reduce la relevancia laboral de la cartera. Por el contrario, los proyectos continúan mostrando un impacto significativo, especialmente en sectores productivos y en regiones donde la inversión extranjera puede contribuir de manera más directa al dinamismo económico local.

Uno de los hallazgos territoriales más relevantes es la fuerte presencia de proyectos ubicados fuera de la Región Metropolitana. La cartera 2025 presenta una distribución regional robusta, con especial presencia en el Norte Grande y Norte Chico —vinculada a minería, energía, hidrógeno y desalación—, así como en regiones del sur, donde destacan iniciativas asociadas a los sectores forestal, alimentario, energías renovables y data centers.

En términos generales, los proyectos emplazados en regiones tienden a exhibir montos promedio más elevados y a generar impactos laborales directos e indirectos relevantes fuera del eje Santiago–Valparaíso. En esa línea, la cartera gestionada por InvestChile durante 2025 contribuye de manera concreta al proceso de descentralización de la inversión extranjera, en coherencia con objetivos de desarrollo territorial más equilibrado.

Desde el punto de vista sectorial, la composición de la cartera muestra una concentración creciente en ámbitos estratégicos para el desarrollo económico del país. Entre ellos sobresalen especialmente los siguientes:

- *Energía (renovables, almacenamiento, hidrógeno verde): principal motor del crecimiento del monto de inversión y alta localización regional.*
- *Minería y servicios asociados: proyectos de gran escala y largo plazo.*
- *Industria y manufactura avanzada: menor número de proyectos, pero con montos relevantes.*
- *Tecnología, data centers y servicios globales: creciente importancia estratégica, aunque con menor impacto en empleo directo.*

En conjunto, la cartera 2025 refleja una especialización progresiva en sectores alineados con la transición energética, las ventajas comparativas de Chile y la demanda global por recursos e infraestructura estratégica.

En relación con el origen de la inversión, la cartera exhibe una diversificación relevante por continente, aunque con predominio de algunos polos claramente definidos. Europa mantiene una presencia destacada en energía, infraestructura y servicios; América del Norte concentra inversiones intensivas en capital y tecnología; Asia aumenta progresivamente su participación, particularmente en energía, minería e industria; mientras que

América Latina conserva un peso relativo menor, focalizado principalmente en servicios y manufactura. Este patrón confirma que Chile se posiciona como un destino transversal para la inversión extranjera, con capacidad de atraer capital desde múltiples regiones del mundo y de reducir su dependencia de un único origen.

En definitiva, la cartera gestionada por InvestChile al cierre de 2025 da cuenta de una mayor madurez institucional y estratégica, que se expresa en una combinación de escala, diversificación y coherencia con las prioridades económicas del país. Esta evolución puede sintetizarse en los siguientes rasgos:

- *Menor énfasis en cantidad y mayor foco en impacto económico estructural.*
- *Alineamiento con desafíos globales como la transición energética y la sostenibilidad.*
- *Contribución concreta al desarrollo regional y a la atracción de inversión de alto valor agregado.*

En términos comparativos, 2025 no solo representa el mejor año de la serie en monto de inversión comprometida, sino también uno de los períodos más significativos por la calidad, escala y consistencia estratégica de los proyectos que integran la cartera de inversión extranjera gestionada por InvestChile.

Trabajo en regiones

La Estrategia Regional de InvestChile busca promover que la inversión extranjera y sus beneficios lleguen a las distintas regiones del país. Para ello, se ha establecido una coordinación permanente con los Gobiernos Regionales, con el fin de definir una hoja de ruta y actividades específicas de atracción de inversión extranjera. Cabe destacar que la Ley 20.848 faculta a los GORES a realizar promoción y atracción de inversión extranjera directa, indicando que esta labor debe desarrollarse bajo la coordinación de InvestChile.
El propósito de esta estrategia es posicionar la atracción de inversiones como una herramienta de desarrollo económico regional, potenciando el impacto de la IED en todo el territorio, diversificando su distribución y generando transferencia tecnológica y de conocimientos hacia empresas locales.

Respecto de la implementación, la Estrategia Regional se estructura en cinco fases:

- *Sensibilización, planificación y diseño: firma de convenios, gobernanza regional y planes de trabajo iniciales.*
- *Instalación de capacidades regionales: capacitación de equipos, levantamiento de oferta de valor y oportunidades de inversión, estrategia comunicacional.*
- *Promoción de inversiones regionales: posicionamiento territorial, campañas digitales y presenciales, pool de proyectos regionales, servicios de facilitación y fortalecimiento del clima de inversión.*
- *Despliegue y operación regional: servicios al inversionista (prospectiva, asesoría legal y sectorial, visitas a terreno, apoyo en incentivos públicos, atracción de talento, sostenibilidad).*
- *Evaluación continua: planes de trabajo anuales, monitoreo y evaluación de resultados.*

En paralelo, se promovió que los equipos de cada Gobierno Regional lograran realizar un mapeo de actores clave. Esto incluye la identificación de empresas con proyectos estratégicos, universidades, gremios y organizaciones relevantes, así como la creación de bases de datos de contactos e instituciones vinculadas a incentivos e instrumentos de fomento. La estrategia fomenta las alianzas entre gobiernos regionales, academia y sector privado, generando espacios de diálogo y colaboración que facilitan la evaluación de localización y la instalación de inversiones extranjeras. En este marco, los Gobiernos Regionales asumen un rol central como entidades responsables de liderar la promoción y atracción de la IED en sus territorios, conectando y facilitando la interacción entre los distintos actores del ecosistema.

<u>Logros e Impacto:</u> Los principales logros alcanzados en la implementación de la Estrategia Regional incluyen:

- *Formalización de vínculos: 10 convenios de colaboración y asistencia técnica con Gobiernos Regionales (Arica y Parinacota, Tarapacá, Coquimbo, Valparaíso, Maule, Ñuble, Biobío, Los Ríos, Aysén y Magallanes).*
- *Fortalecimiento de capacidades regionales: diplomado en IED como herramienta de desarrollo, jornadas de capacitación y acompañamiento técnico a equipos regionales.*
- *Acompañamiento técnico: diálogos regionales, levantamiento de oferta de valor y asesoría en postulación a fondos públicos.*
- *Posicionamiento regional: activación de marcas regionales, agendas internacionales, eventos, seminarios y workshops con inversionistas.*

Actualización de focalización estratégica

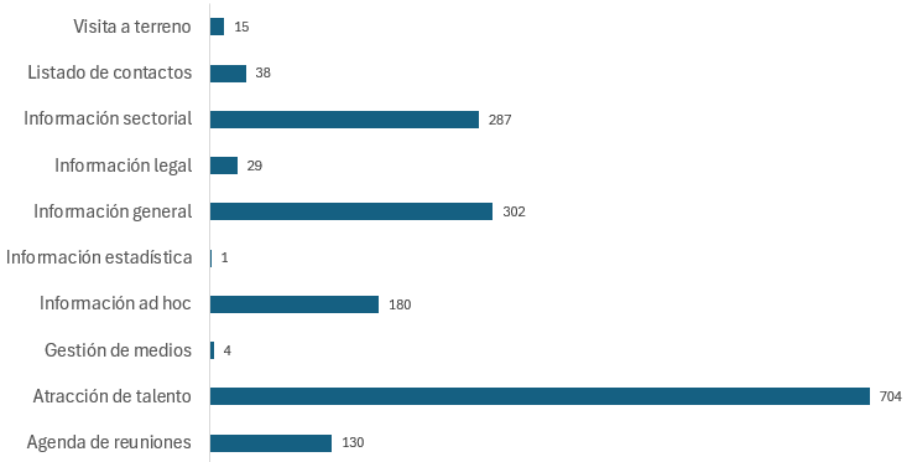
Durante el año 2025 se actualizaron y refrendaron los focos estratégicos de la Agencia. Actualmente, InvestChile cuenta con 6 focos estratégicos aprobados por el Comité de Ministros para el Fomento y Promoción de la Inversión Extranjera:

1. *Mantener la posición de Chile como líder global de la industria minera;*
2. *Oferta pública de inversiones para la competitividad;*
3. *Posicionar la política de atracción de inversiones como herramienta de desarrollo regional;*
4. *Potenciar a Chile como Hub latinoamericano de exportación de servicios;*
5. *Posicionar a Chile como proveedor global de alimentos sustentables;*
6. *Consolidar a Chile como proveedor de energías limpias para inversiones sostenibles*

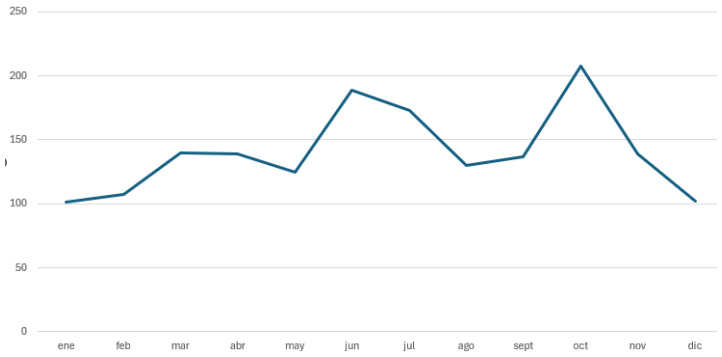
Sus respectivas estrategias fueron aprobadas por el Comité el 30 de mayo de 2025 e incluyen un plan de acción con 46 acciones comprometidas. Estas acciones se refieren a acciones focalizadas de fomento y promoción: participación en eventos con perfil inversionista, nacionales e internacionales; desarrollo de contenido especializado (brochures, e-books, entre otros); realización de instancias de promoción y desarrollo de oportunidades de inversión (mesas sectoriales); y acciones de mejora de la competitividad y del clima de inversión: levantamiento de desafíos y brechas para el desarrollo de los focos sectoriales; elaboración de reportes asociados a potenciales nuevos mercados y nuevos subsectores; y propuestas de iniciativas para el desarrollo de condiciones habilitantes.

Servicios entregados por la agencia

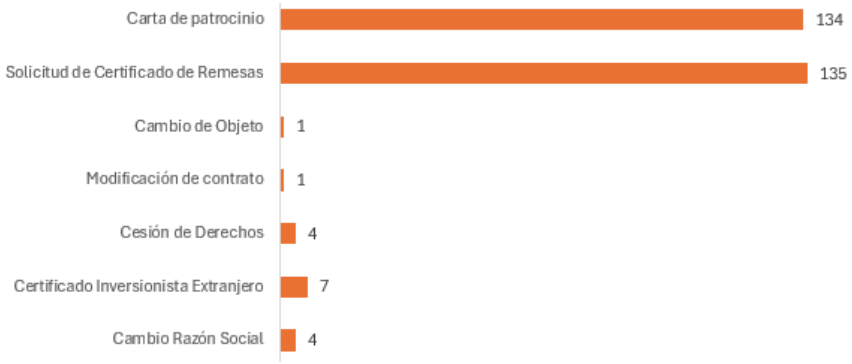
Durante el año 2025 InvestChile entregó 1.690 servicios de facilitación a inversionistas, entre ellos los orientados a entregar información y aquellos que colaboran en alguna gestión. La totalidad de servicios, tipificados de acuerdo con su categorización en CRM, se observa en la siguiente gráfica:



Los servicios fueron entregados según la siguiente distribución durante el año (de acuerdo con la fecha de entrega):



En cuanto a los servicios entregados desde la División Jurídica, estos totalizan 286 distribuidos de acuerdo con la siguiente gráfica:



Agenda de iniciativas de política

La Agenda de Iniciativas de Política Pública de InvestChile es un instrumento dinámico orientado a mejorar el clima de inversión extranjera en Chile, en cumplimiento del mandato de la Ley Marco de Inversión Extranjera. La agenda se construye a partir del monitoreo permanente del entorno de inversión y del trabajo coordinado con ministerios, servicios públicos, gremios y empresas.

Respecto a la conformación de ella, en la sesión del Comité de Ministros del 12 de diciembre de 2025, se incorporaron tres nuevas iniciativas:

1. *levantamiento de perfiles TI para becas de capacitación,*
2. *generación de condiciones habilitantes para la industria de eólica offshore, y*
3. *levantamiento de brechas en el otorgamiento de residencias definitivas.*

Asimismo, se acordó eliminar la iniciativa de optimización del sistema de transmisión, dado que sus principales desafíos han sido abordados mediante cambios regulatorios y avances en infraestructura y almacenamiento energético.

Con estas modificaciones, la Agenda final del año 2025 quedó compuesta por 18 iniciativas, abarcando ámbitos como capital humano, migración, energía, infraestructura digital, regulación sectorial e incentivos a la inversión. Respecto de su ejecución, entre abril de 2022 y diciembre de 2025, 17 iniciativas han sido declaradas cerradas, lo que representa un 94,4% de avance, reflejando resultados concretos en cambios normativos, implementación de programas, emisión de informes técnicos y coordinación interinstitucional.

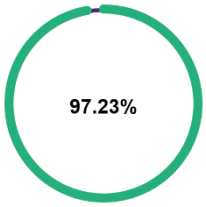
Las iniciativas ya cerradas evidencian resultados concretos en mejoras regulatorias, creación de instrumentos de política pública, coordinación interinstitucional y habilitación de condiciones para la inversión extranjera.

Los principales avances se concentran en:

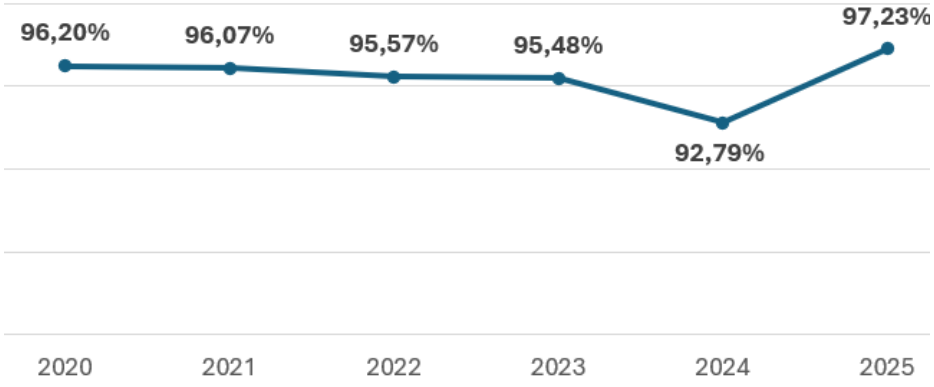
- *Infraestructura digital y data centers: eliminación de la calificación de "industria molesta", definición de exenciones tributarias para infraestructura digital, mejoras en compras públicas de servicios cloud y formulación e implementación del Plan Nacional de Data Centers.*
- *Capital humano y servicios globales: programas y propuestas para formación, capacitación e incentivos al talento TI, incluyendo Digital Talent Up y el levantamiento de perfiles para becas de capacitación, en coordinación con CORFO y otros actores públicos.*
- *Migración e inversión extranjera: creación del permiso de residencia para inversionistas y personal relacionado, establecimiento de un procedimiento fast track de visas y levantamiento sistemático de problemáticas migratorias para su mejora continua.*
- *Energía y transición energética: participación en el diseño y tramitación del Proyecto de Ley de Transición Energética, avances en almacenamiento energético y generación de condiciones habilitantes para el desarrollo de la industria de eólica offshore.*
- *Diversificación productiva y regulación sectorial: propuestas para reducir limitaciones regulatorias en sectores como cáñamo industrial y suplementos alimentarios, facilitando nuevas oportunidades de inversión y desarrollo productivo.*
- *Incentivos a la inversión: incorporación de propuestas de crédito tributario para proyectos de inversión con efecto multiplicador y verde en la agenda pro-inversión del Estado.*

En conjunto, se demuestra que la Agenda ha funcionado como un instrumento efectivo de gestión pública, permitiendo traducir brechas identificadas por inversionistas en soluciones normativas, programas y acciones concretas, fortaleciendo el clima de inversión y la competitividad de Chile.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL PERÍODO

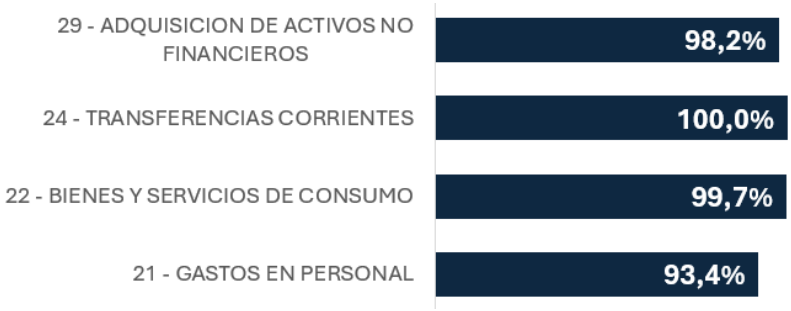


En el año 2025 la agencia alcanzó un 97,23% de ejecución presupuestaria, equivalentes a la ejecución de 6.224 millones de pesos del total presupuestado de 6.402 millones. Este resultado es el mayor de los últimos seis años y superior además al resultado global del ministerio de economía, fomento y turismo y sus servicios relacionados, que llegó a un 94,4%.

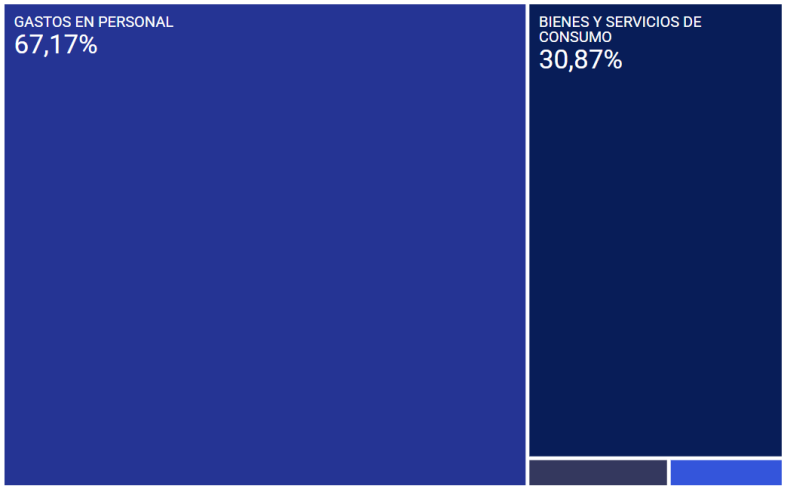


Ejecución presupuestaria últimos 6 años

Respecto a la ejecución por subtítulo, a continuación se observa el grado de ejecución de cada componente del presupuesto de la agencia:



Respecto al peso (tamaño) que cada subtítulo representa, a continuación se muestra como un 67,17% del gasto de la agencia corresponde al subtítulo asociado a gastos en personal:



AVANCES EN MATERIA DE SEGURIDAD Y ORDEN PÚBLICO

No existen acciones directas ni indirectas de la agencia en relación con seguridad/orden público o temas afines.

MEDIDAS ORIENTADAS AL CRECIMIENTO ECONÓMICO Y EL BIENESTAR DE LAS PERSONAS

En 2025, la gestión de InvestChile contribuyó al crecimiento económico y al bienestar de las personas mediante la atracción y acompañamiento de una cartera de inversión extranjera de alto valor, orientada a sectores estratégicos para el desarrollo del país. Este esfuerzo permitió impulsar proyectos con fuerte impacto en actividad económica, empleo y encadenamientos productivos, con especial incidencia en energía, minería, infraestructura, tecnología e hidrógeno verde. Asimismo, la alta concentración de inversión fuera de la Región Metropolitana refuerza el aporte de esta cartera al desarrollo regional, promoviendo una distribución más equilibrada de oportunidades, dinamismo productivo y generación de empleo en distintas zonas del país.

En conjunto, estos resultados (que se pueden revisar en detalle en el apartado de más arriba) reflejan una política de promoción de inversiones alineada con la transición energética, la sofisticación productiva y la diversificación de los orígenes del capital, fortaleciendo así las bases para un crecimiento más sostenible, descentralizado y con beneficios concretos para las personas.

ACCIONES DE RECONSTRUCCIÓN, ESPECIALMENTE EN TERRITORIOS AFECTADOS POR EMERGENCIAS

No existen acciones directas ni indirectas de la agencia en relación con reconstrucción o temas afines.

IMPLEMENTACIÓN DE LOS MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA DURANTE EL PARÍODO

Consejo de la Sociedad Civil (COSOC)



En diciembre de 2024, por Resolución Exenta N° 288, se conformó el primer Consejo de la Sociedad Civil de la Agencia. Este consejo es una instancia de carácter consultivo, autónomo y no vinculante, en la que representantes de la sociedad civil relacionados con el ámbito de acción de InvestChile emiten opiniones y aportan conocimientos en materia de acciones impulsadas por nuestra institución.

En dicha resolución se estableció que las organizaciones parte del COSOC son:

Organización
CHILETEC A.G. - Asociación de Empresas y Profesionales de Software, Tecnologías y Servicios Afines A.G.
Asociación de la Industria Eléctrica - Electrónica de Chile A.G. (AIE)
Asociación Chilena de Energías Renovables y Almacenamiento ACERA A.G.
Fundación para la inclusión tecnológica KODEA
APRIMIN - Asociación de Proveedores Industriales de la Minería
Sociedad de Fomento Fabril. (SOFOFA)

Todas ellas cuentan con un representante titular y un suplente. En la sesión de diciembre de 2024 se decidió que la presidencia del Consejo fuese encabezada por la Fundación para la Inclusión Tecnológica KODEA.

Durante el año 2025 se realizaron 4 sesiones del COSOC, en los meses de marzo, julio, septiembre y diciembre, en las que la directora o el director(s) presentaron las principales acciones de la Agencia y escucharon las sugerencias y/o comentarios de los consejeros, trabajando además en formas de acción conjunta y de colaboración.

Finalmente, durante el año 2025 se creó un sitio web que cuenta con toda la información relevante acerca del Consejo, el que se encuentra en https://www.investchile.gob.cl/es/cosoc/

Cuenta Pública participativa 2024



El día 24 de junio de 2025 se realizó de manera presencial, en el auditorio de Contraloría General de la República, la novena cuenta pública de la agencia. Este hito finalizó el proceso de cuenta pública iniciado el 4 de junio con la publicación del documento preliminar, la presentación ante el COSOC y la apertura del formulario para recepción de consultas.

El proceso finalizó en julio con la publicación del documento final en el sitio web de la Agencia. Todos los registros del proceso se encuentran en https://url.ucm.cl/cFdHil.

En la actividad presencial de cuenta pública se contó con la asistencia de más de 200 personas, las que a través de la presentación de la Directora Karla Flores conocieron de las acciones y resultados de la agencia en el año 2024.

AGENCIA DE PROMOCIÓN DE LA INVERSIÓN EXTRANJERA

InvestChile 10 AÑOS

Cuenta **Pública**

Julio **2026**

2026

INVESTCHILE.GOB.CL

GOBIERNO DE CHILE

Nuestra misión

Promover, atraer y facilitar la inversión extranjera en Chile, para contribuir al **desarrollo económico del país**, mediante la implementación de la estrategia de fomento, la coordinación con actores públicos y privados, la generación de inteligencia de negocios para la toma de decisiones y la prestación de servicios especializados a inversionistas extranjeros.

El impacto más directo de nuestro trabajo

Es la llegada y puesta en marcha de proyectos de inversión extranjera que **impulsan el crecimiento** económico y la **generación de empleos** formales.

¿Cómo operamos?

Gobernanza

- Respondemos al **Comité de Ministros para el Fomento y Promoción de la Inversión Extranjera.**
- Estamos mandatados a implementar la **Estrategia de Fomento y Promoción de la IED.**

Nuestro Equipo

Somos un equipo técnico y altamente especializado

57
Funcionarios

5
Nacionalidades

6
Idiomas

53%
Mujeres



47%
Hombres

3
Agregadurías

- Estados Unidos
- Japón
- Alemania

¿Qué hacemos?

Conectamos las oportunidades de desarrollo de Chile con la inversión global, atrayendo proyectos estratégicos, facilitando su materialización y contribuyendo a que generen empleo, innovación, encadenamientos productivos y crecimiento económico

Propuesta de Valor
Chile como destino atractivo para la IED | Relato país

Generación y atracción

Identificar
Contactar
Atraer

Facilitación y servicios **Influenciar y acelerar**

Pre-inversión
Decisión favorable
Chile como destino

Landing
Materialización
y puesta en marcha

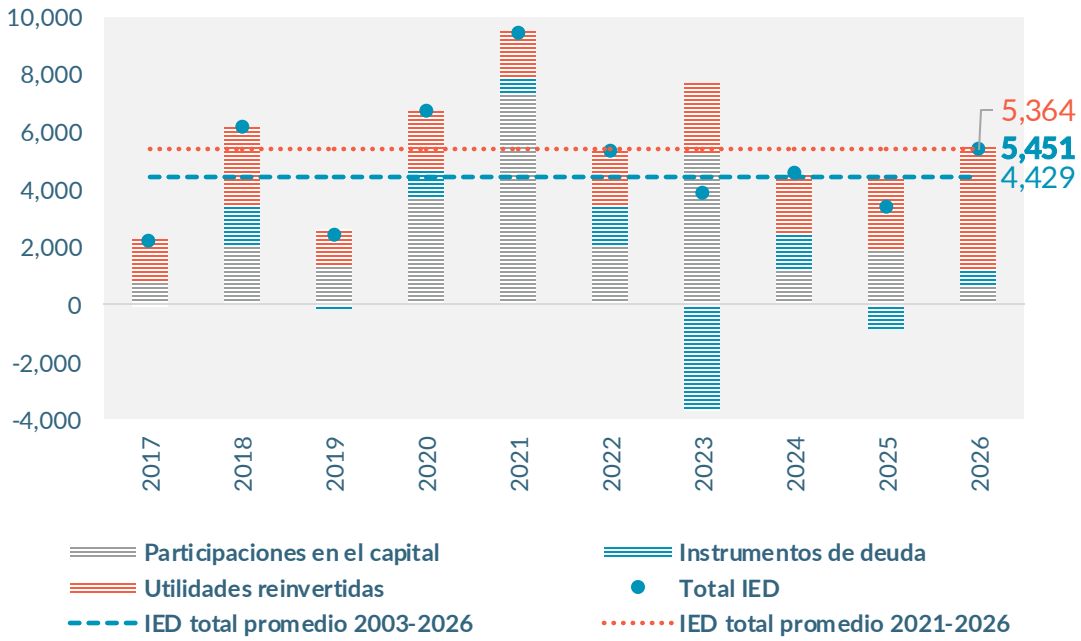
Post-Establecimiento
Expansión – Reinversión
vinculación e impacto

Iniciativas de política pública y gestión del clima de inversión
Generar condiciones de atractivo para la materialización de IED

Estado de la IED

Los flujos de IED acumulados a marzo 2026 muestran un aumento de 58,4% respecto a igual mes de 2025.

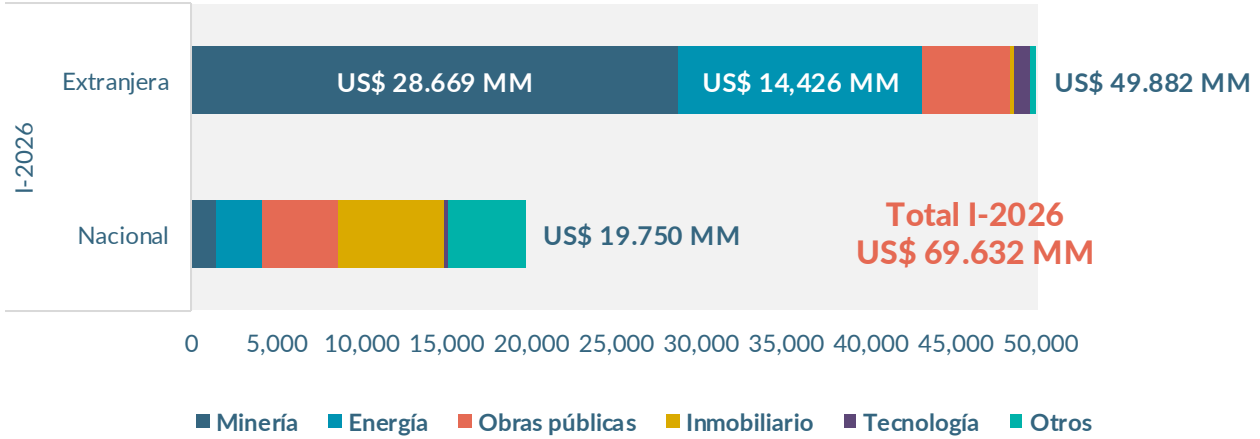
Flujos de IED por Componente
(a marzo de cada año, millones de dólares)



Fuente: Banco Central de Chile.

En el último catastro de inversión privada de la CBC, se registró un aumento de más de US$15 mil millones respecto al cuarto trimestre de 2025.

Catastro privado CBC 2026-2029 por sector
(millones de dólares)



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, catastro primer trimestre 2026.

Para el 2026 se presupuesta inversión privada por **US$ 24.973 millones,** donde el **60%** corresponde a proyectos de **capitales extranjeros.**

Mucho más que números

Cuando hablamos de inversión extranjera, **no todos son cifras.**

Nuestra agencia ha marcado **hitos que van más allá de los números.**

Mucho más que números

Posicionamiento internacional de Chile en mercados prioritarios

Se fortaleció la promoción internacional de Chile como destino de inversión mediante giras de alto nivel, roadshows sectoriales, participación en eventos internacionales y una agenda activa de relacionamiento con empresas e inversionistas en América, Europa y Asia, con foco en sectores estratégicos como energía, minería, infraestructura, servicios globales e hidrógeno verde.

Atracción proactiva de inversiones y desarrollo de oportunidades

La Agencia profundizó su capacidad de identificación y prospección de oportunidades de inversión mediante inteligencia de mercados, trabajo de las agregadurías de inversión en el exterior, campañas digitales especializadas y generación de contactos con empresas globales con potencial interés en desarrollar proyectos en Chile.

Mucho más que números

Facilitación y acompañamiento integral a inversionistas

InvestChile continuó apoyando a empresas extranjeras durante las distintas etapas del ciclo de inversión, entregando información especializada, articulando actores públicos y privados, apoyando procesos de instalación y expansión, y abordando desafíos que afectan la materialización de proyectos.

Promoción de oportunidades de inversión pública y sectores estratégicos

Se desarrollaron nuevas herramientas y plataformas para visibilizar oportunidades de inversión en infraestructura pública, minería y otros ámbitos prioritarios, fortaleciendo la difusión internacional de proyectos estratégicos y facilitando el acceso de inversionistas a información relevante para la toma de decisiones

Mucho más que números

Impulso a la estrategia de atracción de inversiones para el desarrollo regional y sectorial

Se avanzó en la implementación de los focos estratégicos definidos por el Comité de Ministros, promoviendo inversiones alineadas con desafíos país como la transición energética, el desarrollo regional, la minería sostenible, la infraestructura, los servicios globales y la producción de alimentos sustentables. Asimismo, se fortaleció el trabajo con gobiernos regionales y actores territoriales.

Generación de inteligencia estratégica y mejora del clima de inversión

La Agencia fortaleció su rol como articulador entre inversionistas y Estado, identificando brechas regulatorias y condiciones habilitantes para la inversión, impulsando iniciativas de política pública y generando conocimiento especializado para apoyar la toma de decisiones y mejorar la competitividad de Chile como destino de inversión.

Resultados de la gestión 2025

Atrayendo y gestionando Proyectos de inversión extranjera

Resultados 2025 – Cartera completa

Indicadores al 31 de diciembre de 2025

Máximo histórico

Cartera total de inversión

US$ 65.689 MM

Máximo histórico de la serie

463

Proyectos gestionados

20.678

Empleos potenciales asociados

+16,8%

Crecimiento respecto a 2024
(US$ 56.234 MM)

Resultados 2025 – Proyectos en instalación

Indicadores al 31 de diciembre de 2025

Monto en materialización

US$ 16.246MM

107
proyectos

3.886
empleos en materialización

+12%
crecimiento monto respecto a 2024

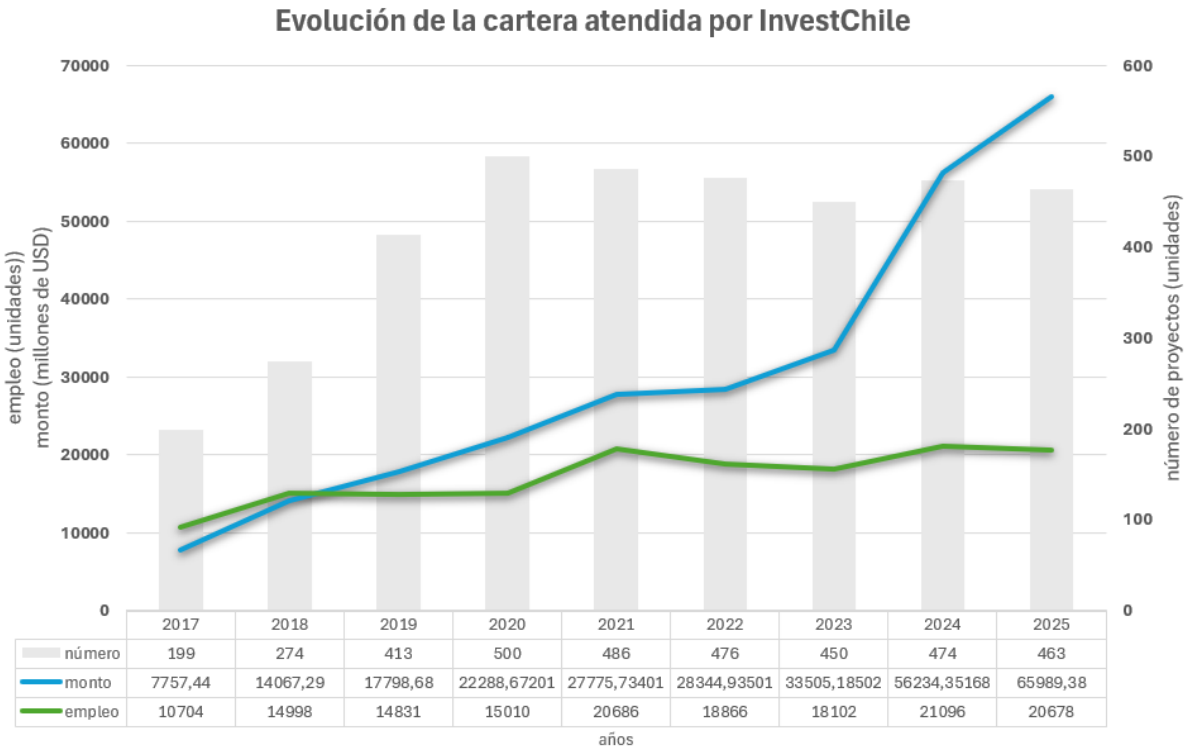
Resultados | Cartera Proyectos de Inversión 2018-2025

Crecimiento Sostenido de la Cartera

La cartera de InvestChile creció un 132% en cuatro años, reflejando una tendencia de aceleración sin precedentes.

Año	US$ millones
2018	14.067
2019	17.799
2020	22.289
2021	28.345
2022	28.345
2023	33.505
2024	56.234
2025	65.689

+132% de crecimiento en cuatro años



2025 consolida una cartera madura, con mayor escala promedio por proyecto y foco en calidad e impacto económico estructural.

Resultados | Cartera Proyectos de Inversión 2025

¿En qué Sectores se invierte en Chile?

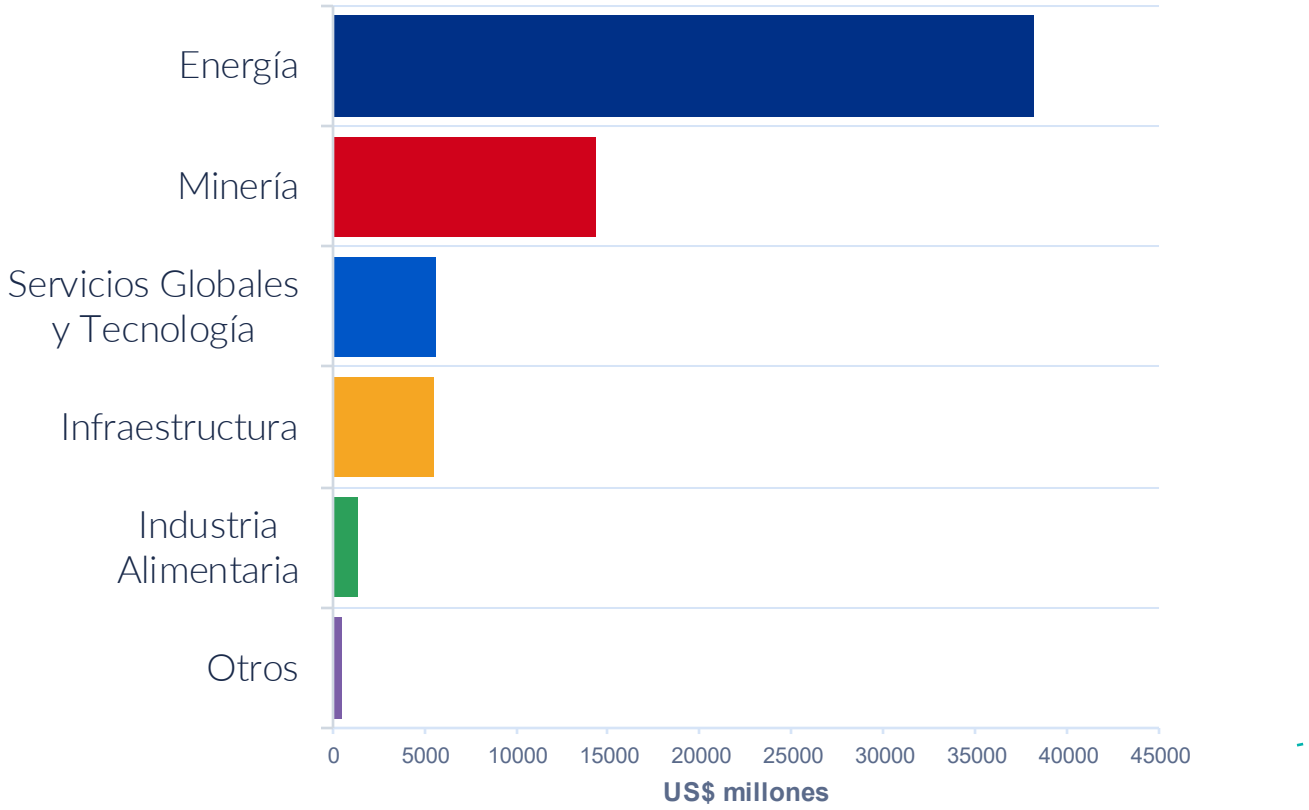
La energía lidera con más de la mitad del total, mientras minería e infraestructura registraron crecimientos superiores al 60%.

Crecimientos destacados al 31-dic-2025

Energía
US$ 38.166 MM – incl. US$ 24.619 MM hidrógeno verde

Minería +67%
US$ 14.409 MM

Infraestructura +64%
US$ 5.572 MM



Resultados | Cartera Proyectos de Inversión 2025

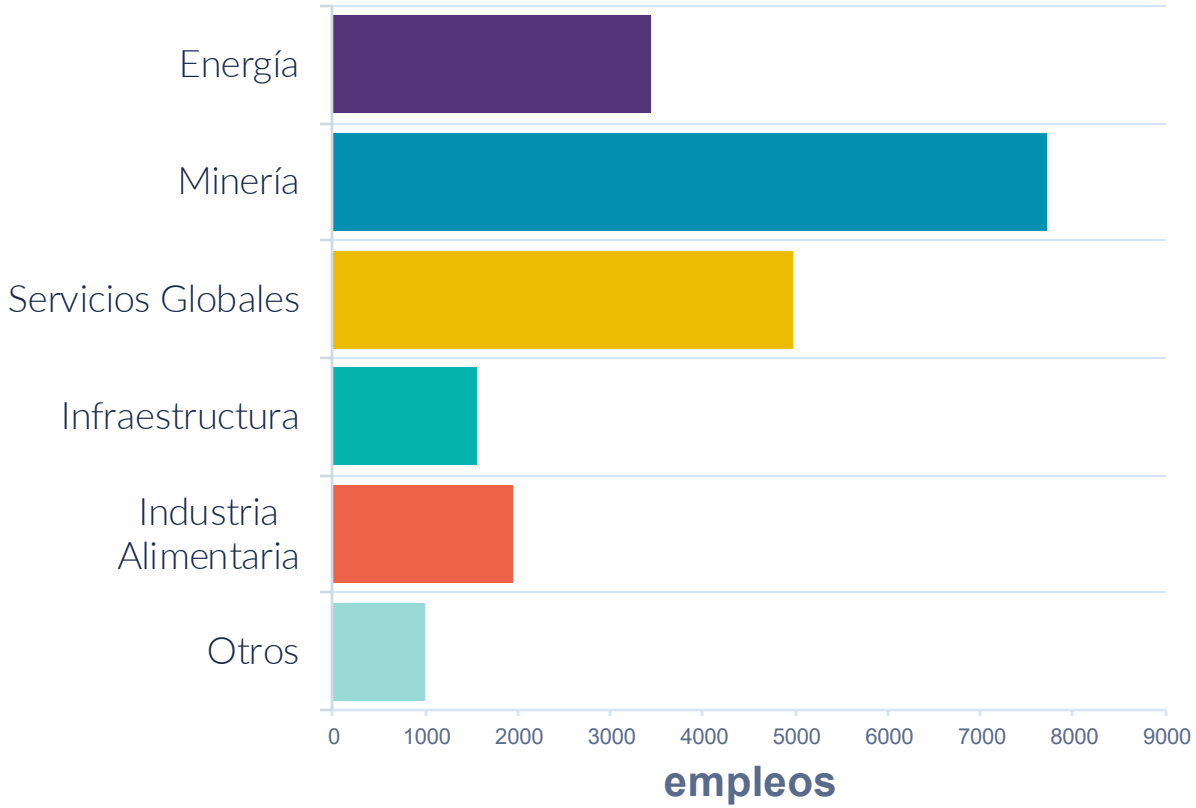
¿En qué sectores se genera empleo?

Minera lidera con cerca de un 37% del total, con además un crecimiento de un 31,4% respecto al año 2024

Minería
7.728 empleos

Servicios globales
4.983 empleos

Energía
3.443 empleos



Servicios al inversionista 2025

+1.700 atenciones especializadas entregadas a **más de 600** empresas

+5.600 solicitudes gestionadas para agilización de trámites de **residencia temporal**

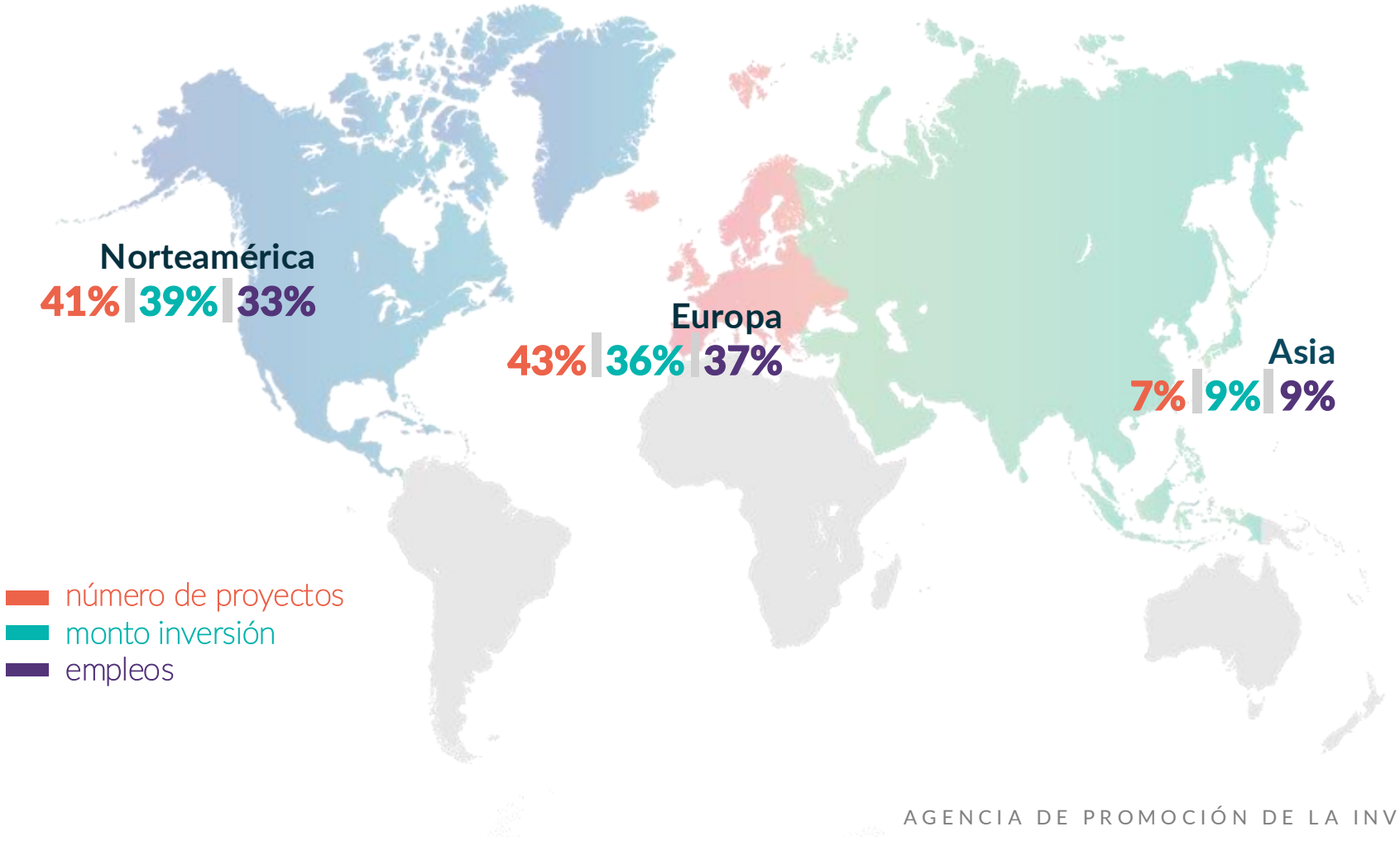
+1.000 reuniones bilaterales sostenidas con empresas

2.920 millones de dólares en 57 proyectos apoyados por la **red de agregadurías**

125 actividades internacionales en **25 países** con participación de InvestChile

288 trámites jurídicos, asociados a carta de patrocinio, contratos DL600 y Ley 20.848

Resultados | Cartera Proyectos de Inversión 2025
por origen



Resultados | Cartera Proyectos de Inversión 2025

Aportando al crecimiento y desarrollo de regiones

84% del monto de inversión en proyectos con presencia en regiones (no RM)

59% del empleo permanente en proyectos con presencia en regiones (no RM)

210 proyectos | **55.501** MMUSD de inversión | **12.160** empleos



Casos destacados

softserve

fruselva GROWING UP TOGETHER

Front

GRENERGY

MAE

HIF

- Norte Grande y Norte Chico: minería, energía, hidrógeno verde y desalación
- Regiones del sur: forestal, alimentos, energías renovables y data centers
- Convenios firmados con Valparaíso, Biobío y Coquimbo en el marco del Plan de Trabajo Regional
- Lanzamiento de la plataforma regional de IED
- Proyectos regionales generan empleo directo e indirecto fuera del eje Santiago–Valparaíso

Resultados | Proyectos destacados del año

Grandes compañías tecnológicas globales eligieron Chile en 2025 para instalar sus infraestructuras de nube más avanzadas de América Latina.

Front

- Plataforma de software para gestión de operaciones con clientes y la colaboración de equipos
- Lead en junio 2024
- Inicio operaciones julio 2025
- Actualmente en fase de expansión para llegar a 51 FTE en agosto
- Centro de desarrollo software

Microsoft Azure

Junio 2025

Región Cloud de Microsoft Azure en Chile

- Lanzamiento oficial en junio de 2025
- Primera región cloud de Microsoft en el país
- Consolida la oferta de servicios cloud de clase mundial en Chile
- Plataforma de servicios de IA y computación a escala latinoamericana

El proyecto considera tres puntos de presencia independientes e interconectados. Inversiones conjuntas sobre los MMUSD 3.000 en los próximos 5 años

Hidrógeno Verde

US$ 24.619

millones en cartera

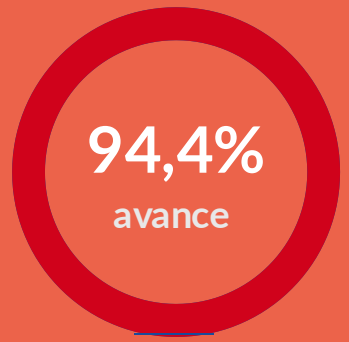
Proyectos de H2V al cierre de 2025

Parte de la cartera energética de US$ 38.166 MM

Resultados | Agenda de iniciativas de política pública

para Mejorar el Clima de Inversión

Entre 2022 y 2025, el 94,4% de las iniciativas de política pública de InvestChile han sido completadas con resultados concretos en regulación, programas y habilitación de inversiones.



17/18

iniciativas cerradas entre 2022–2025

Capital Humano

Energía y Transición

Infraestructura Digital

Regulación e Incentivos

Logros Destacados

- Permiso de residencia para inversionistas extranjeros
- Fast track de visas de trabajo
- Plan Nacional de Data Centers aprobado
- Exenciones tributarias para infraestructura digital
- Tramitación de la Ley de Transición Energética

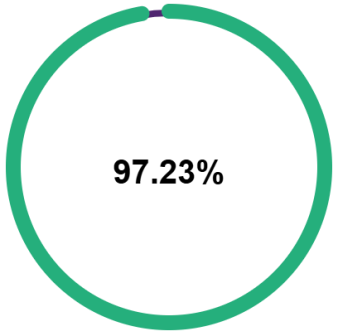
Nuevas Iniciativas — Diciembre 2025 Nuevo

- Perfiles TI para becas especializadas
- Marco regulatorio para eólica offshore
- Residencias definitivas para inversionistas

Estado al Cierre 2025

- 18 iniciativas vigentes en total
- 17 iniciativas declaradas cerradas con éxito

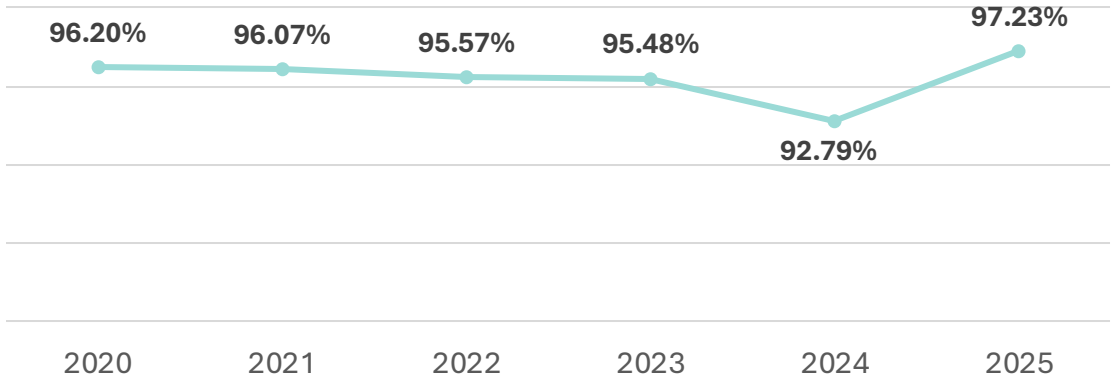
Ejecución presupuestaria 2025



Ejecución global
InvestChile

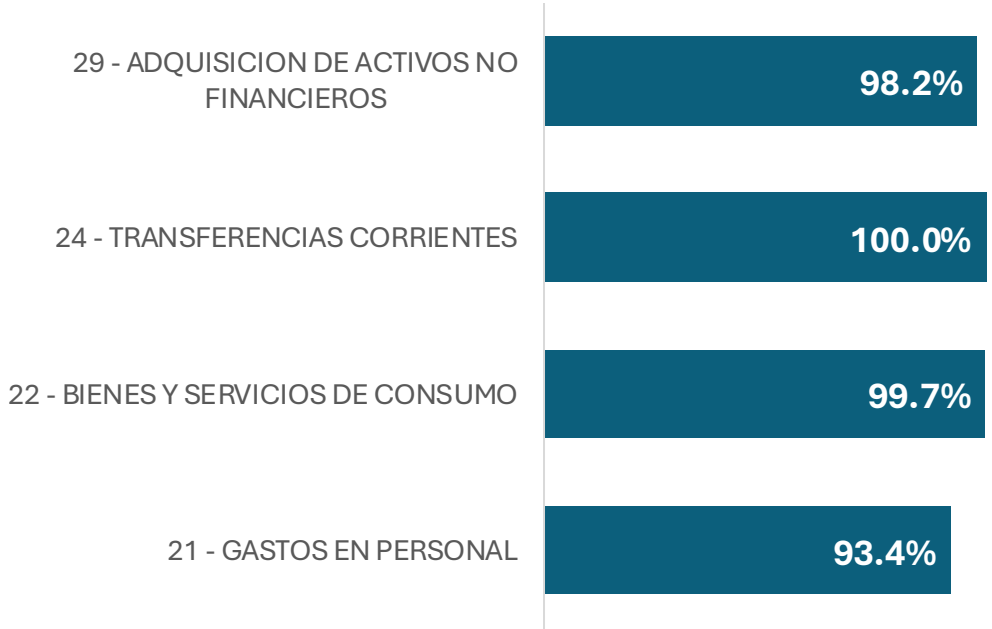


Ejecución global
Ministerio de Economía, Fomento y Turismo



Tendencia Ejecución InvestChile

Ejecución por subtítulo presupuestario



Focos 2026

Focos 2026

Crecimiento económico y recuperación de la inversión

- Atracción de nuevos proyectos de inversión.
- Expansión y reinversión de empresas extranjeras.
- Generación de actividad económica.
- Incremento de la formación bruta de capital fijo.

Generación de empleo formal y de calidad

- Proyectos que generan empleo directo e indirecto.
- Empleos en regiones.
- Empleos especializados asociados a nuevas industrias.

Focos 2026

Desarrollo regional y descentralización económica

- Más del 80% de la cartera ubicada fuera de la Región Metropolitana.
- Proyectos mineros, energéticos, logísticos e industriales en regiones.
- Trabajo con gobiernos regionales.

Competitividad y modernización de la economía

InvestChile contribuye a atraer inversiones que fortalecen la competitividad del país y permiten incorporar nuevas capacidades productivas y tecnológicas

Focos 2026

Seguridad energética e infraestructura habilitante

- Energías renovables.
- Almacenamiento.
- Transmisión.
- Infraestructura crítica.

Acciones **2026**

Acciones 2026

Implementación de nuevos focos de atracción de inversión

Durante el período 2026-2027, InvestChile profundizará la focalización de sus esfuerzos hacia sectores con alto potencial de crecimiento, productividad y generación de capacidades para el país.

Fortalecimiento de los servicios de facilitación y reinversión

La Agencia continuará fortaleciendo su modelo de acompañamiento a inversionistas durante todo el ciclo de inversión, con especial énfasis en proyectos en ejecución y empresas ya instaladas en Chile.

Acciones 2026

Desarrollo del Sistema de Inteligencia Estratégica para la Inversión Extranjera

InvestChile impulsará nuevas capacidades de análisis e inteligencia estratégica orientadas a identificar tendencias globales, oportunidades sectoriales y potenciales inversionistas para Chile.Este esfuerzo incluirá el fortalecimiento de herramientas de análisis de datos, inteligencia de mercados y seguimiento de oportunidades de inversión a nivel internacional

Consolidación de una estrategia país coordinada para la promoción internacional

La Agencia promoverá una mayor coordinación entre los organismos públicos que participan en la promoción internacional de Chile, fortaleciendo instancias de trabajo conjunto como ChileOne y otras iniciativas de articulación institucional.

Acciones 2026

Fortalecimiento de la atracción de inversiones para el desarrollo regional

InvestChile continuará fortaleciendo el trabajo con gobiernos regionales y actores territoriales para identificar, promover y facilitar proyectos de inversión en las distintas regiones del país. Se avanzará en herramientas de promoción regional, desarrollo de capacidades locales y difusión internacional de oportunidades territoriales.

Impulso a mejoras del entorno para la inversión

La Agencia continuará desarrollando su Agenda de Política Pública para identificar brechas y oportunidades de mejora que permitan fortalecer la competitividad de Chile como destino de inversión. Este trabajo se realizará en coordinación con ministerios, servicios públicos y actores privados.

Participación ciudadana

Recepción y respuesta de consultas e inquietudes

- Participa escribiendo al mail direccion@investchile.gob.cl
- Todas las inquietudes serán respondidas e incorporadas en el Informe Final de Cuenta Pública, que será publicado en www.investchile.gob.cl

VISITANOS

¡Hagamos realidad tu **próximo proyecto!**

InvestChile 10 AÑOS

Escanea y Descarga
esta presentación